

1. Erklären Sie bitte den Zusammenhang zwischen Aufbau- und Ablauforganisation
Die Organisation umfasst die Aufbauorganisation und Ablauforganisation.
In der Aufbauorganisation wird der Betrieb in funktionsfähige Teilbereiche gegliedert und wird zum Zweck der Zielerreichung koordiniert. Dadurch entsteht ein über- und untergeordnet Weisungssystem.
In der Ablauforganisation werden die einzelnen Tätigkeiten in einer sinnvollen Reihenfolge gebracht. Die Tätigkeiten werden dann durch einen optimalen Einsatz von Mensch und Betriebsmitteln unterstützt.
2. Definieren Sie bitte den Begriff „Stelle“
Als Stelle bezeichnet man die kleinste betriebliche Gliederungseinheit.
3. Bei Stellenbildung gibt es mehrere Gliederungsarten. Nennen Sie fünf Gliederungen.
Gliederung nach
 - der Verrichtung
 - dem Objekt
 - dem Rang
 - der Phase
 - der Zweckbeziehung
4. Welche Angaben müssen in einer Stellenbeschreibung schriftlich festgehalten werden?
In einer so genannten Stellenbeschreibung werden schriftlich festgehalten:
 - der Aufgabenbereich,
 - der Kompetenz- und Verantwortungsbereich des Stelleninhabers,
 - die Eingliederung in der Gesamtorganisation (Überordnung, Unterordnung, Stellvertretung),
 - das Kommunikationsbild (Informationserhalt, Informationspflicht) und
 - die Stellenanforderungen, z. B. die persönliche Eignung
5. Definieren Sie bitte Zentralisation und Dezentralisation. Nennen Sie für jedes ein Beispiel
Definierung: **Zentralisation** - Alle Teilaufgaben liegen in einer Stelle.
Beispiel: Alle benötigten Güter werden zentral in einem Großlager bereitgestellt. Eine zentrale Lagerung gewährleistet eine gute Übersicht über die Auslastung des Lagers. Lagerbestände lassen sich wirksam kontrollieren und der Schwund wird geringer.
Definierung: **Dezentralisation** - Gleichartige Teilaufgaben werden auf mehrere Stellen verteilt.
Beispiel: Eine dezentrale Lagerhaltung hat eine hohe Verfügbarkeit der gelagerten Materialien zur Folge. Allerdings ist dieser Umstand mit einem hohen Abstimmungsaufwand zwischen den einzelnen Stellen verbunden. Bei mangelhafter Abstimmung erhöht sich die Gefahr von Doppelbestellungen kleinerer und damit ungünstigerer Bestellmengen.